

УТВЕРЖДЕН  
протоколом заседания  
проектного комитета  
от 21 февраля 2017 г. № 13(2)

## ПАСПОРТ

**Приоритетного проекта «Развитие автоматизированной информационной системы ФНС России (АИС «Налог-3») в части создания интегрированного аналитического хранилища данных и модернизации информационно-аналитической подсистемы для целей контрольной работы»  
(«Информационно-аналитическая подсистема для целей контрольной работы ФНС России»)**

### 1. Основные положения

Наименование направления	Реформа контрольной и надзорной деятельности
Краткое наименование проекта	Информационно-аналитическая подсистема для целей контрольной работы ФНС России
Срок начала и окончания проекта	14 ноября 2016 года – 31 декабря 2025 года
Куратор проекта	С.Э. Приходько, Заместитель Председателя правительства Российской Федерации
Старшее должностное лицо	М.А. Абызов, Министр Российской Федерации
Функциональный	Проектный комитет по основному направлению стратегического развития «Реформа контрольной и

заказчик	надзорной деятельности»
Руководитель проекта	Д.В. Егоров, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы
Ключевые участники проекта	Министерство экономического развития Российской Федерации, Министерство юстиций Российской Федерации, Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, Министерство связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

## 2. Содержание приоритетного проекта

Цель проекта	<p>– Снижение уровня материального ущерба по контролируемым видам рисков на 5% от уровня 2016 года к концу 2018 года и на 15% к концу 2025 года за счет обеспечения полноты исполнения налоговых обязательств в соответствии с действительными характеристиками объектов налогообложения;</p> <p>– Снижение административной нагрузки на подконтрольные субъекты при осуществлении государственного контроля (надзора): сокращение количества направляемых налогоплательщикам требований о представлении пояснений (документов) на 5% от уровня 2016 года к концу 2018 года и на 15% к концу 2025.</p>
--------------	--

## 3. План достижения показателей проекта

Показатель (сгруппировать показатели по цветам)	Тип показателя	Базовое значение	Период, год				
			2017	2018	2019	2020	2025
1. Уровень внедрения новой системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения	Основной	Внедрена	-	50% <sup>1</sup>	100% <sup>1</sup>	100% <sup>1</sup>	100% <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 50% - Программное обеспечение введено в опытную эксплуатацию

100% - Программное обеспечение введено в промышленную эксплуатацию

плановых налоговых проверок, %							
2. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками, %.	Основной	-	-	30%	60%	90%	90%
2.1. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками для юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения	Аналитический	-	-	90%	90%	90%	90%
2.2. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками для юридических лиц, применяющих специальные налоговые режимы	Аналитический	-	-	-	90%	90%	90%
2.3. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками для налогоплательщиков - индивидуальных предпринимателей	Аналитический	-	-	-	-	90%	90%
3. Уровень внедрения централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика, %.	Основной	-	-	50% <sup>2</sup>	100% <sup>3</sup>	100% <sup>3</sup>	100% <sup>3</sup>
4. Уровень внедрения автоматизированной системы типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий, %.	Основной	-	-	50% <sup>3</sup>	100% <sup>3</sup>	100% <sup>3</sup>	100% <sup>3</sup>

2 50% - Программное обеспечение введено в опытную эксплуатацию

100% - Программное обеспечение введено в промышленную эксплуатацию

5. Уровень внедрения системы «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами, %.	Основной	-	-	30% <sup>3</sup>	60% <sup>2</sup>	100% <sup>2</sup>	100% <sup>2</sup>
6. Уровень внедрения механизма уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства, %.	Основной	-	-	30% <sup>4</sup>	60% <sup>4</sup>	100% <sup>4</sup>	100% <sup>4</sup>
7. Сокращение налогоплательщиков, которым направляются требования о представлении пояснений (документов)5.	Основной	100%	-	Каждому 7	Каждом у 10	Каждом у 14	Каждо 20
8. Уровень внедрения интерактивной системы оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов (регион – инспектор), %.	Основной	-	-	50% <sup>6</sup>	100% <sup>5</sup>	100% <sup>5</sup>	100% <sup>5</sup>
9. Доля государственных гражданских служащих ФНС России, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, прошедших ежегодную (текущую) оценку	Аналитический	-	25%	50%	75%	100%	100%

3 Уровень внедрения по годам.

1 этап 2018 год - налогоплательщики – юридические лица, применяющие общую систему налогообложения

2 этап 2019 год – налогоплательщики – юридические лица, применяющие специальные налоговые режимы

3 этап 2020 год – налогоплательщики – индивидуальные предприниматели.

4 1 этап 2018 год - налогоплательщики – юридические лица, применяющие общую систему налогообложения,

2 этап 2019 год – налогоплательщики – юридические лица, применяющие специальные налоговые режимы

3 этап 2020 год – налогоплательщики – индивидуальные предприниматели.

<sup>5</sup> Значения критерия могут быть уточнены после проведения ФНС России анализа результатов налоговых проверок.

6 1 этап 2018 год – Внедрена интерактивная система оценки эффективности деятельности Управлений ФНС России по субъектам Российской Федерации, Межрегиональных инспекций по крупнейшим налогоплательщикам

2 этап 2019 год – Внедрена интерактивная система оценки эффективности деятельности налогового инспектора.

профессиональной служебной деятельности, компетенций и личностных качеств <sup>7</sup>							
--	--	--	--	--	--	--	--

Результаты Проекта	<p><b><u>Этап I - 2017 год:</u></b></p> <p><b><u>Развитие стратегии риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработана карта рисков, включающая в себя основные профили поведения подконтрольных субъектов, а также критерии их расчета и выявления.</li> <li>2. Подготовлены исходные данные для разработки <b>системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок</b>, в том числе описаны алгоритмы расчета рисков (профилей поведения подконтрольных субъектов), порядок формирования информационных ресурсов, требования к экранным формам.</li> <li>3. Разработан порядок отбора налогоплательщиков на плановые проверки с использованием Системы управления рисками.</li> <li>4. ФНС России на Проектном комитете по основному направлению стратегического развития «Реформа контрольной и надзорной деятельности» представлен Доклад о внедрении риск-ориентированного подхода в работе налоговых органов.</li> <li>5. ФНС России проведен аудит на соответствие Стандартам зрелости ведомственных систем управления рисками.</li> <li>6. Корректировка (при необходимости) системы риск-ориентированного подхода в работе налоговых органов.</li> </ol> <p><b><u>Развитие системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований.</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработана публичная карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения).</li> <li>2. Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения «Климат -</li> </ol>
--------------------	---

<sup>7</sup> Относительные данные будут переведены в абсолютные в ходе пересмотра паспорта проекта в 2018 г. после уточнения базового значения показателя.

- контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.
3. Подготовлены исходные данные для разработки централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика, в том числе описаны алгоритмы определения связей, порядок использования информационных ресурсов, требования к экранным формам.
  4. Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий, в том числе описаны алгоритмы выявления схем уклонения, стандарты контрольных мероприятий и пользовательские задания для их выполнения в зависимости от вида схем, описаны правила использования информационных ресурсов, требования к экранным формам.
  5. Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения, в том числе описаны алгоритмы расчета допущения арифметических и методологических ошибок заполнения деклараций (расчетов), наличия в бизнес-периметре налогоплательщика рисков контрагентов. Описаны требования к документам и каналам взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками, правила использования информационных ресурсов, требования к экранным формам.
  6. Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").
  7. Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет.

**Развитие системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности.**

1. Разработан паспорт показателя оценки деятельности управлений ФНС России по субъектам РФ, межрегиональных ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам, являющийся основанием материального стимулирования сотрудников контрольно-надзорного блока ФНС

России.

2. Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения **интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов**, в том числе описаны алгоритмы расчета чистоты администрируемой среды, критериев эффективности сотрудников. Описаны требования к правилам использования информационных ресурсов, требования к экранным формам. Интерактивная система мотивации предполагает руководящему составу в режиме «онлайн» контролировать ситуацию в курируемых территориях и оперативно принимать управленческие решения.
3. ФНС России на Проектном комитете по основному направлению стратегического развития «Реформа контрольной и надзорной деятельности» представлен Доклад о внедрении системы оценки эффективности территориальных налоговых органов.
4. ФНС России проведен аудит на соответствие требованиям, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 мая 2016г. №934-р.
5. Корректировка (при необходимости) системы оценки эффективности территориальных налоговых органов.

**Снижение при осуществлении государственного контроля (надзора) административной нагрузки на подконтрольные субъекты:**

- совершенствование механизма систематической оценки эффективности обязательных требований для обеспечения минимизации рисков и предотвращения негативных социальных или экономических последствий, включая отмену неэффективных и избыточных обязательных требований;

- участие в деятельности экспертных рабочих групп по пересмотру обязательных требований при Минюсте России

**Внедрение эффективных механизмов кадровой политики.**

Комплексный аудит, включающий аудит кадрового состава, направленный на оценку качества операционных и функциональных процессов контрольно-надзорной деятельности и их кадрового обеспечения, организационной структуры и системы управления рисками (в том числе, комплексный анализ основных элементов функциональных и управленческих процессов – 2-й уровень).

- Применение технологии обеспечения кадровым составом в части привлечения персонала

посредством использования справочника квалификационных требований к специальностям, знаниям и умениям, необходимым для замещения должностей гражданской службы, с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, а также комплекса тестовых вопросов на соответствие базовым квалификационным требованиям.

- Организация работы по аттестации руководителей кадровых служб и их заместителей в ФНС России (с учетом положений статьи 48 Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»).

- Участие в организованных Минтрудом России стратегических сессиях по результатам комплексного аудита, направленных на обучение современным методам реализации контрольно-надзорной деятельности, развитие управленческих компетенций (soft-skills, управление изменениями, навыки проектного управления и командообразования).

- Организация работы по подготовке проекта Методических рекомендаций по мотивации федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы.

- Разработка стандарта обеспечения эффективного функционирования системы управления кадровым составом государственной службы в ФНС России (далее – стандарт кадрового менеджмента ФНС России), направленного на совершенствование комплекса кадровых технологий в налоговых органах, позволяющих кадровым подразделениям достичь максимального эффективного применения кадрового потенциала для выполнения налоговыми органами своих задач и функций, с учетом риск-ориентированного подхода (после утверждения Минтрудом России стандартов кадрового менеджмента).

- Разработка детализированных квалификационных требований с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, по которым предусмотрено осуществление контрольно-надзорных полномочий.

- Организация работы по подготовке проекта Концепции профессионального развития федеральных государственных гражданских служащих ФНС России и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями государственной гражданской службы ФНС России.

- Организация работы по актуализации должностных регламентов государственных гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия с учетом детализированных квалификационных требований.

- Организация проведения ежегодной (текущей) оценки профессиональной служебной

деятельности гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия.

- Организация обучения государственных гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, в образовательных организациях, находящихся в ведении ФНС России, по программам дополнительного профессионального образования.

- Организация работы по использованию программного обеспечения «Автоматизированная система тестирования кадров и образовательный портал ФНС России».

- Апробация разработанного Минтрудом России комплекса компьютерного тестирования государственных служащих (модель компетенций «руководитель», модель компетенций «инспектор»).

- Оптимизация организационной структуры налоговых органов.

- Участие в мероприятиях Минтруда России (конкурс «Лучшие кадровые практики и стратегии на государственной гражданской службе, «HR-практикум»).

- Участие в обучении, в том числе дистанционном, организованном Минтрудом России, управленческих команд ФНС России и налоговых органов современным методам реализации контрольно-надзорной деятельности, управленческими компетенциями (soft-skills, управление изменениями, навыки проектного управления).

#### **Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений:**

- Утверждены карты коррупционных рисков, дифференцированных с учетом категории замещаемых должностей и полномочий на принятие управленческих решений (далее – карты коррупционных рисков), включающие риски при организации контрольно-надзорных мероприятий в центральном аппарате ФНС России, на уровне руководителей территориальных органов и инспекторского состава.

- На основании подготовленных карт коррупционных рисков разработан и реализован комплекс правовых и организационных мероприятий по минимизации выявленных коррупционных рисков, учитывающий особенности коррупционных рисков, возникающих на разных уровнях принятия управленческих решений (далее – комплекс правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков), включая:

- корректировку нормативных правовых актов, в том числе административных регламентов осуществления контрольно-надзорных функций и иных правовых актов, в целях упорядочивания административных процедур, исключения противоречий и пробелов в правовом регулировании, создающих коррупционные риски;

- регламентацию организационных процессов контрольно-надзорной деятельности;

- повышение объективности, обоснованности и прозрачности при принятии решений должностными лицами посредством установления четких оснований и критериев принятия таких решений;

- обеспечение прозрачности, понятности и выполнимости административных процедур, при условии соблюдения режимов сохранности налоговой и иной, охраняемой законом, тайны;

- оснащение инспекторского состава техническими средствами фото-, видео- и аудиозаписи при проведении выездных проверок, а также создание условий для приобщения к материалам проверки фото-, видео- и аудиозаписей, предоставленных подконтрольным субъектом;

- ограничение возможности неоднократного проведения проверок в отношении подконтрольного субъекта одним и тем же должностным лицом;

- организацию проведения регулярного мониторинга информации о возможных коррупционных правонарушениях, совершенных должностными лицами, в том числе информации, содержащейся в жалобах, обращениях граждан и организаций, а также публикациях в средствах массовой информации;

- информирование подконтрольных субъектов о последствиях совершения коррупционных правонарушений и преступлений коррупционной направленности.

- Реализован комплекс профилактических мероприятий, направленных на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.
- Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России.
- Организовано рассмотрение вопроса о корректировке плана проведения ротации федеральных государственных гражданских служащих налоговых органов с учетом внесения изменений в законодательство Российской Федерации о государственной гражданской службе.
- Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском.
- Организовано размещение информации о результатах работы по исполнению мероприятий на сайте

ФНС России.

**Этап II - 2018 год:**

**Развитие стратегии риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности**

1. Разработан тестовый модуль системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
2. Принято решение о разработке программного обеспечения, реализующего функции системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.
3. Разработано программное обеспечение системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.
4. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.
5. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 30%.

**Развитие системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований.**

1. Разработан тестовый модуль программного обеспечения «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
2. Принято решение о разработке программного обеспечения «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.
3. Разработано программное обеспечение «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.
4. Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.

5. Введена в опытную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.
6. Разработан тестовый модуль централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
7. Принято решение о разработке программного обеспечения централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.
8. Разработано программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.
9. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.
10. Разработан тестовый модуль автоматизированной системы типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
11. Принято решение о разработке программного обеспечения автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.
12. Разработано программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.
13. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.
14. Разработан тестовый модуль механизма уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
15. Принято решения о разработке программного обеспечения уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.
16. Разработано программное обеспечение уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.

17. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.
18. Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").
19. Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет.

**Развитие системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности.**

1. Разработан тестовый модуль интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.
2. Принято решения о разработке программного обеспечения интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.
3. Разработано программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.
4. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.
5. Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.

**Снижение при осуществлении государственного контроля (надзора) административной нагрузки на подконтрольные субъекты.**

1. Количество направляемых налогоплательщикам требований о представлении пояснений (документов) сократилось на 5% от уровня 2016 года.
2. Продолжено участие в деятельности экспертных рабочих групп по пересмотру обязательных требований при Минюсте России.

3. Продолжено совершенствование механизма систематической оценки эффективности обязательных требований для обеспечения минимизации рисков и предотвращения негативных социальных или экономических последствий, включая отмену неэффективных и избыточных обязательных требований;

**Внедрение эффективных механизмов кадровой политики.**

- Внедрение стандарта кадрового менеджмента ФНС России, направленного на совершенствование комплекса кадровых технологий в налоговых органах, позволяющих кадровым подразделениям достичь максимального эффективного применения кадрового потенциала для выполнения налоговыми органами своих задач и функций, с учетом риск-ориентированного подхода.
- Проведение ежегодной (текущей) оценки профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия.
- Участие в обучении, организованном Минтрудом России, государственных гражданских служащих кадровых подразделений налоговых органов по дополнительным профессиональным программам в области управления персоналом (HR-менеджмента).
- Внедрение Концепции профессионального развития федеральных государственных гражданских служащих ФНС России и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями государственной гражданской службы ФНС России.
- Завершение актуализации должностных регламентов государственных гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия с учетом детализированных квалификационных требований.
- Использование программного обеспечения «Автоматизированная система тестирования кадров и образовательный портал ФНС России», в том числе, по дистанционным формам обучения.
- Внедрение разработанного Минтрудом России комплекса компьютерного тестирования государственных служащих (модель компетенций «руководитель», модель компетенций «инспектор»).
- Проведение обучения государственных гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, в образовательных организациях, находящихся в ведении ФНС России, по программам дополнительного профессионального образования.

### **Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений:**

- Продолжена ротация федеральных государственных гражданских служащих, замещающих должности, связанные с высоким коррупционным риском.
- Организована реализация комплекса правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.
- Организована реализация комплекса профилактических мероприятий, направленного на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.
- Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском
- Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России.
- Организовано размещение информации о результатах работы по исполнению мероприятий на сайте ФНС России.

### **Этап III - 2019 год:**

#### **Развитие стратегии риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности**

1. Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.
2. Внедрена новая система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.
3. Проанализирована эффективность проведенных проверок с использованием новой Системы управления рисками.
4. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 60%.

**Развитие системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований.**

1. Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих специальные налоговые режимы.
2. Введена в опытную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих специальные налоговые режимы.
3. Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.
4. Внедрена централизованная система анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.
5. Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.
6. Внедрена автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.
7. Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих, специальные налоговые режимы.
8. Проводится актуализация правоприменительной практики, подготовленных руководств по соблюдению обязательных требований по контролируемым видам деятельности, подлежащих размещению в сети «Интернет» на официальном сайте ФНС России с механизмом «обратной связи».
9. Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").

**Развитие системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности.**

1. Разработан паспорт показателя налогового инспектора и эффект его влияния на чистоту среды в зависимости от видов проведенных мероприятий (проверка, уведомления о рисках, аналитическая работа и т.д.).
2. Доработаны исходные данные для разработки программного обеспечения. В частности, интерактивная система мотивации позволит оценить эффективность каждого сотрудника и оперативно принимать управленческие решения в том числе в части ротации и командирования государственных служащих в территории для исправления негативных показателей.
3. Доработано и введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.
4. Внедрена интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов (регион – инспектор).

**Снижение при осуществлении государственного контроля (надзора) административной нагрузки на подконтрольные субъекты.**

1. Количество направляемых налогоплательщикам требований о представлении пояснений (документов) сократилось на 7% от уровня 2016 года.
2. Продолжено участие в деятельности экспертных рабочих групп по пересмотру обязательных требований при Минюсте России

**Внедрение эффективных механизмов кадровой политики.**

- Анализ результатов внедрения стандарта кадрового менеджмента ФНС России.

**Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений:**

- Реализован комплекс правовых и организационных мероприятий по минимизации выявленных коррупционных рисков.
- Обеспечена реализация комплекса профилактических мероприятий, направленного на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц

нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.

- Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском.
- Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России.
- Организовано размещение информации о результатах работы по исполнению мероприятий на сайте ФНС России и налоговых органов.

#### **Этап IV - 2020 год:**

##### **Развитие стратегии риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности.**

1. Проанализирована эффективность проведенных проверок с использованием новой Системы управления рисками.
2. Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 90%.

##### **Развитие системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований.**

1. Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков –индивидуальных предпринимателей.
2. Введена в промышленную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – индивидуальных предпринимателей.
3. Внедрена система «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.
4. Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – индивидуальных предпринимателей.
5. Программное обеспечение введено в промышленную эксплуатацию.
6. Внедрен механизм уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.

	<p>7. Внедрен механизм уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.</p> <p>8. Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").</p> <p>9. Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет.</p> <p><b><u>Снижение при осуществлении государственного контроля (надзора) административной нагрузки на подконтрольные субъекты.</u></b></p> <p>1. Количество направляемых налогоплательщикам требований о представлении пояснений (документов) сократилось на 10% от уровня 2016 года.</p> <p><b><u>Этап V – 2021-2025 год:</u></b></p> <p><b><u>Снижение при осуществлении государственного контроля (надзора) административной нагрузки на подконтрольные субъекты.</u></b></p> <p>1. Количество направляемых налогоплательщикам требований о представлении пояснений (документов) сократилось на 15% от уровня 2016 года.</p>
<p>Описание модели функционирования результатов Проекта</p>	<p>ФНС России на протяжении нескольких лет реализует стратегию внедрения риск-ориентированного подхода при проведении налоговых проверок.</p> <p>В 2007 году Служба сформировала систему управления рисками. Реализация этого подхода проходила одновременно два этапа - это идентификация рисков – так называемые 12 критериев, и второе – Служба сделала их публичными. Это было сделано и, в том числе, в целях управления средой. Т.е. налогоплательщику была предоставлена открытая информация, позволяющая ему принимать сбалансированные взвешенные решения.</p> <p>На официальном сайте Службы размещена также информация о 7 типовых способах ведения финансово- хозяйственной деятельности с высоким налоговым риском (регулярно актуализируются). Налогоплательщику предлагаются рекомендации для оценки налоговых рисков, связанных с</p>

осмотрительностью в выборе контрагентов.

Применение риск-ориентированного подхода при выборе объектов для проведения выездных налоговых проверок позволяет уже на протяжении ряда лет повышать эффективность выездных налоговых проверок при снижении их количества, тем самым снижая административное давление на бизнес, оптимизируя трудозатраты, концентрируя усилия на максимальных зонах риска.

Сегодня в такой масштабной организации как ФНС эта система внедрена в процессинговое управление.

**Развитие стратегии риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности. Развитие автоматизации контрольно-надзорной деятельности.**

Информационно-аналитическая подсистема для целей контрольной работы ФНС России позволит качественно изменить архитектуру налогового контроля, заменив «ручную» работу на автоматизированные бизнес-процессы, минимизировать влияние субъективного человеческого фактора на результаты проведения проверок и процесс отбора налогоплательщиков для проведения выездного контроля.

Использование современных технологий позволит снизить административную нагрузку на бизнес благодаря точечному (адресному) контролю налоговых органов с использованием риск-ориентированных моделей государственного контроля. Это позволит выстраивать модель эффективного государственного администрирования, основанную на соблюдении интересов государства и бизнес-сообщества.

**1. Внедрение новой системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок, и повышение доли плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками.**

Новая система управления рисками, построенная на федеральном уровне позволит устранить влияние человеческого фактора при выборе объектов контроля, обеспечив тем самым снижение коррупционных рисков, а также повысить эффективность выбора подконтрольных субъектов за счет механизмов машинного обучения.

Автоматизация и централизация на федеральном уровне системы управления рисками позволит, начиная с 2018 года постепенно перейти на формирование плана выездных налоговых проверок без непосредственного взаимодействия с подконтрольными субъектами.

Применение риск-ориентированного подхода при выборе объектов для проведения выездных

налоговых проверок позволит повысить эффективность выездных налоговых проверок при снижении их количества, тем самым снижая административное давление на бизнес, оптимизируя трудозатраты, концентрируя усилия на максимальных зонах риска.

### **Развитие системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований.**

#### **2. Внедрение системы «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.**

ФНС России выступает за открытость информации, позволяющей налогоплательщику самостоятельно оценить как свой бизнес, так и проверить добросовестность потенциального контрагента.

ФНС России будет разработана карта рисков, содержащая набор формализованных критериев, позволяющих идентифицировать налогоплательщиков, ведущих бизнес с высокой степенью риска.

Размещение на официальном интернет - сайте ФНС России [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) информационного сервиса, позволяющего проверить как свой рейтинг, так и рейтинг своего потенциального контрагента перед заключением с ним договорных отношений, позволит добросовестным налогоплательщикам минимизировать репутационные риски, создаст условия для здоровой конкуренции, сократит возможность для ведения бизнеса с применением «серых схем», повысит прозрачность бизнес-среды и, в итоге, повысит инвестиционную привлекательность регионов и Российской Федерации в целом.

#### **3. Внедрение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.**

Сегодня одним из важных моментов в проверках является доказывание схем уклонения с использованием подставных компаний и фирм – «однодневок». Налоговым кодексом не предусмотрены санкции за такие действия. Налоговыми органами при проведении проверок всесторонне оценивается совокупность фактов и обстоятельств, установленных в ходе проверки, указывающих на получение налогоплательщиков необоснованной налоговой выгоды применительно к каждому случаю.

Налоговая выгода представляет собой уменьшение размера налоговой обязанности вследствие уменьшения налоговой базы, получения налогового вычета, налоговой льготы, применения более низкой налоговой ставки, а также получение права на возврат (зачет) или возмещение налога из бюджета и устанавливается налоговым органом на основании признаков, определенных

Постановлением Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 12.10.2006 №53 «Об оценке арбитражными судами обоснованности получения налогоплательщиком налоговой выгоды» (далее – Постановление).

Согласно Постановлению налоговая выгода может быть признана необоснованной, если налоговым органом будет доказано, что налогоплательщик действовал без должной осмотрительности и осторожности и ему должно было быть известно о нарушениях, допущенных контрагентом, в частности в силу отношений взаимозависимости или аффилированной налогоплательщика с контрагентом.

Внедрение централизованной системы анализа транзакций позволит внедрить единый стандарт определения взаимозависимости за счет интеграции информационных ресурсов по книгам покупок и продаж, банковским счетам, информации, содержащейся в Госреестре и т.д.

Такая система позволит построить бизнес-периметр всех организаций и определить их роли, что послужит базой для создания автоматизированной системы типизации схем уклонения от налогообложения.

#### **4. Внедрение автоматизированной системы типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий для налогового инспектора.**

Создание автоматизированной самообучающейся системы типизации схем уклонения от налогообложения (далее – Схема) на основе имеющейся у налоговых органов информации позволит создать карту типовых Схем, которая будет обновляться на постоянной основе.

Так при поступлении в налоговый орган налоговой декларации, в автоматическом режиме производится ее анализ и определяется риск применения налогоплательщиком Схемы.

Типизация Схем позволит налоговым органам создать для каждого типа схем алгоритм действий налогового инспектора при проведении мероприятий налогового контроля, что позволит повысить эффективность и результативность налоговых проверок, а также повысить скорость сбора доказательственной базы и ее качество.

Важным элементом работы системы является формирование пользовательских заданий для инспекторского состава, содержащих рекомендуемые пошаговые алгоритмы работы для доказывания типовых Схем.

Внедрение системы выведет на новый уровень борьбу со Схемами и защиты экономических интересов Российской Федерации.

#### **5. Внедрение механизма уведомления налогоплательщика о возможном нарушении**

**налогового законодательства, разработка формы уведомления и порядок его направления налогоплательщикам**

Институт информирования налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства - новый формат взаимодействия с налогоплательщиком. Такое уведомление носит информационный характер и не обязывает плательщика предпринимать какие-либо действия, в то же время давая возможность своевременно добровольно скорректировать свои налоговые обязательства, и тем самым понизить риск совершения налогового правонарушения и, как следствие, снизить количество налоговых проверок.

**Развитие системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности.**

**6. Внедрение интерактивной системы оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов (регион – инспектор).**

Для повышения эффективности налоговых проверок, необходимо создать систему мотивации территориальных налоговых органов, позволяющую систематизировать и приоритезировать работу сотрудников налоговых органов с использованием передовых информационных систем.

Показатель нацелен на стимулирование сотрудников на обеспечение повышения чистоты администрируемой среды и самостоятельного исполнения налогоплательщиками налоговых обязательств.

При этом показатели эффективности (KPI) должны быть выстроены таким образом, чтобы стало возможным оценить вклад каждого сотрудника территориальных налоговых органов, а также создать среду, при которой каждый сотрудник будет максимально замотивирован на достижение личных результатов. При этом, важным элементом оценки будет контроль качества отработки пользовательских заданий.

**7. Внедрение эффективных механизмов кадровой политики.**

Проведение в ФНС России комплексного анализа основных элементов функциональных и управленческих процессов (2-й уровень) и разработка стандарта кадрового менеджмента ФНС России, направленного на совершенствование комплекса кадровых технологий в налоговых органах, позволяющих кадровым подразделениям достичь максимального эффективного применения кадрового потенциала для выполнения налоговыми органами своих задач и функций, с учетом риск-ориентированного подхода.

Проведение работы по обучению государственных гражданских служащих налоговых органов по образовательным программам дополнительного профессионального образования в целях совершенствования их профессионального уровня, необходимого для осуществления контрольно-надзорных полномочий.

Внедрение Концепции профессионального развития федеральных государственных гражданских служащих ФНС России и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями государственной гражданской службы ФНС России, Методических рекомендаций по мотивации федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы.

Разработка детализированных квалификационных требований с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, по которым предусмотрено осуществление контрольно-надзорных полномочий.

Внедрение механизма ежегодной (текущей) оценки эффективности и результативности профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, которая может учитываться при проведении аттестации.

Апробация и внедрение разработанного Минтрудом России комплекса компьютерного тестирования государственных служащих (модель компетенций «руководитель», модель компетенций «инспектор»).

Кроме того, проведение оптимизации организационной структуры налоговых органов.

Проведение анализа результатов внедрения стандарта кадрового менеджмента ФНС России.

#### **8. Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений:**

В ходе реализации проекта по внедрению системы предупреждения и профилактики коррупционных проявлений в контрольно-надзорной деятельности предусмотрена минимизация возможности коррупционных отношений между инспектором и подконтрольным субъектом за счет внедрения риск-ориентированного подхода, понятной и «прозрачной» системы обязательных требований для субъектов контроля, системы комплексной профилактики нарушений обязательных требований, эффективных механизмов кадровой политики и создания единого информационного пространства взаимодействия контрольно-надзорных органов между собой, а также с юридическими и физическими лицами.

В целях предупреждения и профилактики коррупционных проявлений в контрольно-надзорной деятельности необходимо учитывать специфику коррупционных рисков, возникающих на разных уровнях принятия управленческих решений, в частности, в центральном аппарате ФНС России, у

руководящего состава его территориальных органов, а также инспекторского состава, осуществляющего контрольно-надзорные мероприятия.

В соответствии с Методическими рекомендациями Минтруда России в ФНС России будут разработаны карты коррупционных рисков, на основании которых будет проводиться антикоррупционная работа.

Предусматриваемый к реализации комплекс правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков будет включать в себя мероприятия, направленные на четкую и понятную регламентацию процедур, а также на расширение использования инструментов внешнего и внутреннего контроля за деятельностью должностных лиц, участвующих в осуществлении контрольно-надзорных полномочий на разных уровнях принятия управленческих решений.

Мероприятия по ротации федеральных государственных гражданских служащих налоговых органов призваны минимизировать риски, связанные с длительным замещением одной должности государственной гражданской службы.

Фото-, видео- и аудиозапись проведения выездной проверки позволит, с одной стороны, минимизировать коррупционные риски, а с другой, – подтвердить результаты выездной проверки, зафиксированные в соответствующем акте проверки.

#### 4. Этапы и контрольные точки

№п/п	Наименование	Тип (завершение этапа/контрольная точка)	Срок
1	Проект инициирован.	контрольная точка результата	26.12.2016
2	Подготовка проектной документации.	контрольная точка результата	26.12.2016
3	Подготовлен план паспорта проекта ФНС России.	контрольная точка результата	06.01.2017

4	Паспорт проекта утвержден.	контрольная точка результата	27.02.2017
5	Внедрена новая система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.	контрольная точка результата	31.12.2019
5.1.	ФНС России на Проектном комитете по основному направлению стратегического развития «Реформа контрольной и надзорной деятельности» представлен Доклад о внедрении риск-ориентированного подхода в работе налоговых органов.	контрольная точка показателя	30.04.2017
5.2.	ФНС России проведен аудит на соответствие Стандартам зрелости ведомственных систем управления рисками.	контрольная точка показателя	В течение 3-х месяцев с момента утверждения Стандартов
5.3.	Корректировка (при необходимости) системы оценки эффективности территориальных налоговых органов.	контрольная точка показателя	31.12.2017
5.4.	Разработана карта рисков, включающая в себя основные профили поведения подконтрольных субъектов, а также критерии их расчета и выявления	контрольная точка показателя	01.07.2017
5.5.	Подготовлены исходные данные для разработки системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок, в том числе описаны алгоритмы расчета рисков (профилей поведения подконтрольных субъектов), порядок формирования информационных ресурсов, требования к экранным формам.	контрольная точка показателя	31.12.2017
5.6.	Разработан тестовый модуль системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного	контрольная точка показателя	01.03.2018

	обеспечения, необходимой инфраструктуре и каналам связи.		
5.7.	Принято решение о разработке программного обеспечения, реализующего функции системы управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.	контрольная точка показателя	01.04.2018
5.8.	Разработано программное обеспечение система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.	контрольная точка показателя	01.09.2018
5.9.	Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.	контрольная точка показателя	01.10.2018
5.10.	Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение система управления рисками на федеральном уровне для целей проведения плановых налоговых проверок.	контрольная точка показателя	31.12.2019
6.	Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 90%.	контрольная точка результата	31.12.2020
6.1.	Разработан порядок отбора налогоплательщиков на плановые проверки с использованием Системы управления рисками.	контрольная точка показателя	31.12.2017
6.2.	Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 30%.	контрольная точка результата	31.12.2018
6.3.	Проанализирована эффективность проведенных проверок с использованием новой Системы управления рисками.	контрольная точка показателя	01.09.2019

6.4.	Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 60%.	контрольная точка результата	31.12.2019
6.5.	Проанализирована эффективность проведенных проверок с использованием новой Системы управления рисками.	контрольная точка показателя	01.09.2020
6.6.	Доля плановых налоговых проверок, запланированных с использованием новой системы управления рисками достигла 90%.	контрольная точка результата	31.12.2020
7.	Внедрена система «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.	контрольная точка результата	31.12.2020
7.1.	Разработана публичная карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения)	контрольная точка показателя	01.07.2017
7.2.	Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.	контрольная точка показателя	31.12.2017
7.3.	Разработан тестовый модуль программного обеспечения «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.	контрольная точка показателя	01.03.2018
7.4.	Принято решение о разработке программного обеспечения	контрольная точка	01.04.2018

	«Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.	показателя	
7.5.	Разработано программное обеспечение «Климат - контроль» для налогоплательщика с целью оценки рисков работы с контрагентами.	контрольная точка показателя	01.09.2018
7.6.	Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.	контрольная точка показателя	31.12.2018
7.7.	Введена в опытную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.	контрольная точка результата	31.12.2018
7.8.	Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих специальные налоговые режимы.	контрольная точка показателя	31.12.2019
7.9.	Введена в опытную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих специальные налоговые режимы.	контрольная точка результата	31.12.2019
7.10.	Опубликована карта рекомендаций и мероприятий для соответствия подконтрольных субъектов портрету добросовестного налогоплательщика в зависимости от риска (профиля поведения) для налогоплательщиков –	контрольная точка показателя	31.12.2020

	индивидуальных предпринимателей.		
7.11.	Введена в промышленную эксплуатацию система «Климат - контроль» для налогоплательщиков – индивидуальных предпринимателей.	контрольная точка результата	31.12.2020
8.	Внедрена централизованная система анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика	контрольная точка результата	31.12.2019
8.1.	Подготовлены исходные данные для разработки централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика, в том числе описаны алгоритмы определения связей, порядок использования информационных ресурсов, требования к экранным формам	контрольная точка показателя	31.12.2017
8.2.	Разработан тестовый модуль централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения, необходимой инфраструктуре и каналам связи.	контрольная точка показателя	01.03.2018
8.3.	Принято решение о разработке программного обеспечения централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.	контрольная точка показателя	01.04.2018
8.4.	Разработано программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.	контрольная точка показателя	01.09.2018

8.5.	Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.	контрольная точка показателя	31.12.2018
8.6.	Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение централизованной системы анализа транзакций, а также прямых и косвенных связей, взаимозависимостей налогоплательщика.	контрольная точка показателя	31.12.2019
9.	Внедрена автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.	контрольная точка результата	31.12.2019
9.1.	Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий, в том числе описаны алгоритмы выявления схем уклонения, стандарты контрольных мероприятий и пользовательские задания для их выполнения в зависимости от вида схем, описаны правила использования информационных ресурсов, требования к экранным формам.	контрольная точка показателя	31.12.2017
9.2.	Разработан тестовый модуль автоматизированной системы типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.	контрольная точка показателя	01.03.2018
9.3.	Принято решение о разработке программного обеспечения	контрольная точка	01.04.2018

	автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.	показателя	
9.4.	Разработано программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.	контрольная точка показателя	01.09.2018
9.5.	Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий.	контрольная точка показателя	31.12.2018
9.6.	Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение автоматизированная система типизации схем уклонения от налогообложения с функционалом пользовательских заданий	контрольная точка показателя	31.12.2019
10.	Внедрен механизм уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.	контрольная точка результата	31.12.2020
10.1.	Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").	контрольная точка показателя	30.04.2017
10.2	Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет	контрольная точка показателя	31.05.2017 31.08.2017 30.11.2017
10.3	Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения, в том числе описаны алгоритмы	контрольная точка показателя	31.12.2017

	расчета допущения арифметических и методологических ошибок заполнения деклараций (расчетов), наличия в бизнес-периметре налогоплательщика рисков контрагентов. Описаны требования к документам и каналам взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками, правила использования информационных ресурсов, требования к экранным формам.		
10.4.	Разработан тестовый модуль механизма уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.	контрольная точка показателя	01.03.2018
10.5.	Принято решения о разработке программного обеспечения уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.	контрольная точка показателя	01.04.2018
10.6.	Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").	контрольная точка показателя	30.04.2018
10.7.	Разработано программное обеспечение уведомления налогоплательщика о возможном нарушении налогового законодательства.	контрольная точка показателя	01.09.2018
10.8	Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики,	контрольная точка показателя	31.11.2018

	подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет		
10.9	Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих общую систему налогообложения.	контрольная точка результата	31.12.2018
10.10.	Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").	контрольная точка показателя	30.04.2019
10.11	Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет	контрольная точка показателя	31.11.2019
10.12	Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – юридических лиц, применяющих, специальные налоговые режимы.	контрольная точка результата	31.12.2019
10.13	Опубликован в открытом доступе годовой доклад по правоприменительной практике, статистике типовых и массовых нарушений обязательных требований по контролируемым видам деятельности с указанием возможных мероприятий по их устранению ("как делать нельзя").	контрольная точка показателя	30.04.2020
10.14	Проведены ежеквартальные публичные мероприятия для подконтрольных субъектов в центральном аппарате ФНС	контрольная точка показателя	31.11.2020

	России с анализом правоприменительной практики, подготовленных разъяснений по соблюдению обязательных требований, с размещением их результатов в сети Интернет		
10.15	Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение уведомления налогоплательщиков – индивидуальных предпринимателей.	контрольная точка результата	31.12.2020
11.	Внедрена интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов (регион – инспектор).	контрольная точка результата	31.12.2019
11.1.	ФНС России на Проектном комитете по основному направлению стратегического развития «Реформа контрольной и надзорной деятельности» представлен Доклад о внедрении системы оценки эффективности территориальных налоговых органов.	контрольная точка показателя	30.04.2017
11.2.	ФНС России проведен аудит на соответствие требованиям, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 мая 2016г. №934-р.	контрольная точка показателя	30.09.2017
11.3.	Корректировка (при необходимости) системы оценки эффективности территориальных налоговых органов.	контрольная точка показателя	31.12.2017
11.4.	Разработан паспорт показателя оценки деятельности управлений ФНС России по субъектам РФ, межрегиональных ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам, являющийся основанием материального стимулирования сотрудников контрольно-надзорного блока ФНС России.	контрольная точка показателя	01.08.2017
11.5.	Подготовлены исходные данные для разработки программного обеспечения интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых	контрольная точка показателя	31.12.2017

	<p>органов, в том числе описаны алгоритмы расчета чистоты администрируемой среды, критериев эффективности сотрудников. Описаны требования к правилам использования информационных ресурсов, требования к экранным формам. Интерактивная система мотивации предполагает руководящему составу в режиме «онлайн» контролировать ситуацию в курируемых территориях и оперативно принимать управленческие решения.</p>		
11.6.	<p>Разработан тестовый модуль интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов, по результатам которого возможно сформировать требования к архитектуре программного обеспечения ФНС России и налогоплательщиков, необходимой инфраструктуре и каналам связи.</p>	<p>контрольная точка показателя</p>	<p>01.03.2018</p>
11.7.	<p>Принято решения о разработке программного обеспечения интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.</p>	<p>контрольная точка показателя</p>	<p>01.04.2018</p>
11.8.	<p>Разработано программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.</p>	<p>контрольная точка показателя</p>	<p>01.09.2018</p>
11.9.	<p>Введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.</p>	<p>контрольная точка показателя</p>	<p>31.10.2018</p>
11.10.	<p>Введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.</p>	<p>контрольная точка результата</p>	<p>31.12.2018</p>
11.11.	<p>Разработан паспорт показателя налогового инспектора и</p>	<p>контрольная точка</p>	<p>01.07.2019</p>

	эффект его влияния на чистоту среды в зависимости от видов проведенных мероприятий (проверка, уведомления о рисках, аналитическая работа и т.д.).	показателя	
11.12.	Доработаны исходные данные для разработки программного обеспечения. В частности, интерактивная система мотивации позволит оценить эффективность каждого сотрудника и оперативно принимать управленческие решения в том числе в части ротации и командирования государственных служащих в территории для исправления негативных показателей.	контрольная точка показателя	31.10.2019
11.13.	Доработано и введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение интерактивная система оценки эффективности деятельности территориальных налоговых органов.	контрольная точка результата	31.12.2019
12	Снижена административная нагрузка на подконтрольные субъекты при осуществлении государственного контроля (надзора): требования о представлении пояснений (документов) направляются каждому 20-му налогоплательщику.	контрольная точка результата	31.12.2025
12.1	Внесены изменения в правовые акты, определяющие порядок систематической оценки эффективности обязательных требований	контрольная точка результата	31.12.2017
12.2	Принято участие в подготовке «дорожных карт» по актуализации нормативных правовых актов, нормативных документов, содержащих обязательные требования, которые экспертными рабочими группами при Минюсте России признаны требующими актуализации	контрольная точка результата	31.12.2017

12.3.	требования о представлении пояснений (документов) направляются каждому 7-му налогоплательщику	контрольная точка результата	31.12.2018
12.4	Внесены изменения в правовые акты, определяющие порядок систематической оценки эффективности обязательных требований	контрольная точка результата	31.12.2018
12.5	Принято участие в подготовке «дорожных карт» по актуализации нормативных правовых актов, нормативных документов, содержащих обязательные требования, которые экспертными рабочими группами при Минюсте России признаны требующими актуализации	контрольная точка результата	31.12.2018
12.6.	требования о представлении пояснений (документов) направляются каждому 10-му налогоплательщику.	контрольная точка результата	31.12.2019
12.7	Принято участие в подготовке «дорожных карт» по актуализации нормативных правовых актов, нормативных документов, содержащих обязательные требования, которые экспертными рабочими группами при Минюсте России признаны требующими актуализации	контрольная точка результата	31.12.2019
12.8.	требования о представлении пояснений (документов) направляются каждому 14-му налогоплательщику.	контрольная точка результата	31.12.2020
12.9.	требования о представлении пояснений (документов) направляются каждому 20-му налогоплательщику.	контрольная точка результата	31.12.2025
13.	Внедрение эффективных механизмов кадровой политики	контрольная точка результата	30.12.2019

13.1.	Проведен комплексный аудит, включающий аудит кадрового состава, направленный на оценку качества операционных и функциональных процессов контрольно-надзорной деятельности и их кадрового обеспечения, организационной структуры и системы управления рисками (в том числе, комплексный анализ основных элементов функциональных и управленческих процессов – 2-й уровень).	контрольная точка результата	31.05.2017
13.2.	Принято участие в организованных Минтрудом России стратегических сессиях по результатам комплексного аудита, направленных на обучение современным методам реализации контрольно-надзорной деятельности, развитие управленческих компетенций (soft-skills, управление изменениями, навыки проектного управления и командообразования)	контрольная точка результата	30.06.2017
13.3.	Разработан стандарт кадрового менеджмента ФНС России.	контрольная точка результата	15.08.2017
13.4.	Разработаны детализированные квалификационные требования с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, по которым предусмотрено осуществление контрольно-надзорных полномочий.	контрольная точка результата	15.09.2017
13.5.	Организована работа по актуализации должностных регламентов гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, с учетом детализированных квалификационных требований.	контрольная точка результата	30.10.2017
13.6.	Утвержден стандарт кадрового менеджмента ФНС России.	контрольная точка результата	15.11.2017
13.7.	Принято участие в мероприятиях Минтруда России (конкурс	контрольная точка	30.11.2017

	«Лучшие кадровые практики и стратегии на государственной гражданской службе, «HR-практикум»).	результата	
13.8.	Проведен анализ оптимизации организационной структуры налоговых органов.	контрольная точка результата	30.12.2017
13.9.	Организовано обучение государственных гражданских служащих налоговых органов, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, в образовательных организациях, находящихся в ведении ФНС России, по программам дополнительного профессионального образования.	контрольная точка результата	30.12.2017
13.10.	Организовано проведение ежегодной (текущей) оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия.	контрольная точка результата	30.12.2017
13.11.	Внедрен разработанный Минтрудом России комплекс компьютерного тестирования государственных служащих (модель компетенций «руководитель», модель компетенций «инспектор»).	контрольная точка результата	30.07.2018
13.12.	Завершена актуализация должностных регламентов государственных гражданских служащих, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, в части включения детализированных квалификационных требований	контрольная точка результата	30.10.2018
13.13.	Внедрена Концепция профессионального развития федеральных государственных гражданских служащих ФНС России и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями государственной гражданской службы ФНС России.	контрольная точка результата	01.11.2018
13.14.	Внедрен стандарт кадрового менеджмента ФНС России	контрольная точка	15.11.2018

		результата	
13.15.	Принято участие в обучении, в том числе дистанционном, организованном Минтрудом России, управленческих команд ФНС России и налоговых органов современным методам реализации контрольно-надзорной деятельности, управленческими компетенциями (soft-skills, управление изменениями, навыки проектного управления).	контрольная точка результата	15.12.2018
13.16.	Продолжено обучение государственных гражданских служащих налоговых органов, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия, в образовательных организациях, находящихся в ведении ФНС России, по программам дополнительного профессионального образования.	контрольная точка результата	30.12.2018
13.17.	Продолжена ежегодная (текущая) оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих налоговых органов, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия	контрольная точка результата	30.12.2018
13.18.	Проведен анализ результатов внедрения стандарта кадрового менеджмента ФНС России.	контрольная точка результата	30.12.2019
14.	Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений	контрольная точка результата	31.12.2019
14.2.	Структурными подразделениями ФНС России – исполнителями мероприятий настоящего приоритетного проекта, осуществляющими функции контроля и надзора, разработаны проекты карт коррупционных рисков и комплекс правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.	контрольная точка результата	30.06.2017

14.3.	Проекты карт коррупционных рисков прошли процедуру общественного обсуждения с участием Общественного совета при ФНС России, Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации и общероссийских общественных объединений предпринимателей.	контрольная точка результата	31.07.2017
14.4.	Утверждены карты коррупционных рисков и комплекс правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.	контрольная точка результата	31.08.2017
14.5.	Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском	контрольная точка результата	30.11.2017
14.6.	Организовано рассмотрение вопроса о корректировке плана проведения ротации федеральных государственных гражданских служащих таможенных органов с учетом внесения изменений в законодательство Российской Федерации о государственной гражданской службе.	контрольная точка результата	30.11.2017
14.7.	Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России	контрольная точка результата	30.11.2017
14.8.	Организована реализация комплекса правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.	контрольная точка результата	31.12.2017
14.9.	Организована реализация комплекса профилактических мероприятий, направленного на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований	контрольная точка результата	31.12.2017

	лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.		
14.10.	Организовано размещение информации о результатах работы по исполнению мероприятий на сайте ФНС России и налоговых органов.	контрольная точка результата	31.12.2017
14.11.	Продолжена ротация федеральных государственных гражданских служащих, замещающих должности, связанные с высоким коррупционным риском.	контрольная точка результата	28.02.2018
14.12.	Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском	контрольная точка результата	30.11.2018
14.13.	Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России	контрольная точка результата	30.11.2018
14.14.	Обеспечена реализация комплекса правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.	контрольная точка результата	31.12.2018
14.15.	Организована реализация комплекса профилактических мероприятий, направленного на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.	контрольная точка результата	31.12.2018
14.16.	Обеспечено размещение информации о результатах работы по	контрольная точка	31.12.2018

	исполнению мероприятий на сайте ФНС России и налоговых органов.	результата	
14.17	Организовано обучение и иные мероприятия по профессиональному развитию по антикоррупционной тематике для сотрудников подразделений (должностных лиц), ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений, а также для лиц, замещающих должности федеральной государственной службы, связанные с высоким коррупционным риском.	контрольная точка результата	ежегодно до 31 декабря
14.18.	Принято участие в организации проведения социологического исследования уровня коррупции в ФНС России	контрольная точка результата	ежегодно до 31 декабря
14.19.	Продолжена реализация комплекса правовых и организационных мер по минимизации коррупционных рисков.	контрольная точка результата	ежегодно до 31 декабря
14.20.	Продолжена реализация комплекса профилактических мероприятий, направленного на соблюдение установленных антикоррупционных запретов, ограничений и требований лицами, замещающими должности, связанные с высоким коррупционным риском, а также формирование у таких лиц нетерпимого отношения к коррупционным проявлениям.	контрольная точка результата	ежегодно до 31 декабря
14.21.	Обеспечено размещение информации о результатах работы по исполнению мероприятий на сайте ФНС России и налоговых органов.	контрольная точка результата	ежегодно до 31 декабря
15.	Завершение проекта	завершение этапа	01.01.2025

5. Бюджет приоритетного проекта\*

Источники финансирования	Год реализации	Всего, млн. рублей
--------------------------	----------------	--------------------

		2016	2017	2018**	2019**	2020**	2021**	
Бюджетные источники, млн. руб.	Федеральные	-	-	970,0	275,0	245,0	-	1 490,0
	Субъектов РФ	-	-	-	-	-	-	-
Внебюджетные источники, млн. руб.		-	-	-	-	-	-	-
Итого, млн. руб.		-	-	970,0	275,0	245,0	-	1 490,0

\* Финансовое обеспечение будет представлено дополнительно.

\*\*Объем финансирования из средств федерального бюджета может быть откорректирован.

Связи с государственными программами Российской Федерации	<p>Государственная программа Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 320;</p> <p>Государственная программа Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316.</p>
Формальные основания для инициации проекта	<p>План деятельности ФНС России на 2016 год (утв. Минфином России 10 декабря 2015 года);</p> <p>Протокол заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 13 июля 2016 года № 1;</p> <p>Протокол заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 1 августа 2016 года № 1;</p> <p>Протокол заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 24 августа 2016 года № 2;</p> <p>Протокол заседания проектного комитета по основному направлению стратегического развития Российской Федерации «Реформа контрольной и надзорной деятельности» от 16 декабря 2016 года №12;</p> <p>Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года;</p> <p>Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 2 июня 2016 г. № 1083-р);</p> <p>План мероприятий («дорожная карта») по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности</p>

	<p>Российской Федерации на 2016-2017 годы (распоряжение Правительства Российской Федерации от 11 апреля 2016 г. № 559-р).</p> <p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года № 2165-р;  Постановление Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года № 1050;  Федеральный закон от 26 декабря 2008 года № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»;</p>
<p>Ключевые риски</p>	<p>Ключевые риски:</p> <p>1) Нехватка компетентных специалистов в области «Big Data».  Мероприятия по предупреждению наступления данного риска:  - направление специалистов для прохождения подготовки и переподготовки;  - разработка учебных программ (в т.ч. дистанционных) для подготовки специалистов.</p> <p>2) Недостоверность информации, используемой для наполнения информационно-аналитической подсистемы для целей контрольной работы ФНС России.  Мероприятия по минимизации наступления данного риска:  Использование механизмов форматно-логического контроля. Выборочная проверка информации из различных источников на достоверность и актуальность. Составление матрицы рисков, характеризующей степень валидности информации, поступающей из различных источников, позволяющей применить различные коэффициенты при ее использовании в анализе и прогнозировании.</p> <p>3) Недостаточный объем информации из государственных и открытых источников, доступной для наполнения информационно-аналитической подсистемы для целей контрольной работы ФНС России.  Мероприятия по предупреждению наступления данного риска:  - Заключение соглашений об информационном обмене с органами исполнительной власти – владельцами необходимой информации.  - Разработка алгоритма получения владельцами ресурсов, содержащих информацию о физических и юридических лицах, разрешения на ее использование в целях создания информационно-аналитической подсистемы для целей контрольной работы ФНС России.</p> <p>4) Изменение налогового законодательства.  Мероприятия по предупреждению наступления данного риска:  Анализ устойчивости системных решений с точки зрения возможных изменений налогового</p>

законодательства.

Планирование проекта с учетом приоритетов и возможных изменений в налоговом законодательстве, откладывая на поздние этапы реализацию контрольных функций по наиболее волатильным процессам и налогам.

5) Недостаточное финансирование проекта.

Мероприятия по предупреждению наступления данного риска:

Для минимизации последствий данного риска необходим детальный анализ предстоящих материальных затрат.

6) Неверный выбор технологических решений для реализации проекта.

Мероприятия по предупреждению наступления данного риска:

Проведение исследований по технологическим решениям для оптимизации выбора, включая прототипирование и тестирование на целевых объемах данных и определенном количестве пользователей.

Привлечение экспертных организаций.

7) Внедрение эффективных механизмов кадровой политики.

Недостаточное финансирование обучения государственных гражданских служащих налоговых органов.

Внесение необходимых изменений в законодательство Российской Федерации о государственной гражданской службе.

Недостаточная штатная численность кадровых подразделений налоговых органов.

8) Предупреждения и профилактика коррупционных проявлений.

Риск, выражающийся в формальном подходе при разработке карты коррупционных рисков и внесении последующих изменений в локальные акты и организационные документы;

Риск, выражающийся в недобросовестном осуществлении должностными лицами налоговых органов мероприятий налогового контроля и принятия решений по их результатам;

Риск, выражающийся в нарушении правил осуществления фото-, видео- и аудиозаписи при проведении таможенного контроля должностными лицами, осуществляющими контрольно-надзорные функции;

Риск, связанный с возможностями по обеспечению налоговой и иной, охраняемой законом, тайны;

Недостаточное финансирование при оснащении техническими средствами фото-, видео- и аудиозаписи;

	<p>Отсутствие законодательства, регламентирующего механизмы ротации кадров.</p> <p>Проведение служебных проверок в отношении должностных лиц, принятие мер реагирования по их результатам. Аннулирование результатов выездных проверок</p> <p>Проведение проверок в порядке, определенном Указом Президента Российской Федерации № 1065.</p> <p>Полное и объективное разрешение жалоб и обращений, содержащих сведения о правонарушениях со стороны сотрудников налоговых органов.</p> <p>Внедрение технических средств видео и аудиофиксации на различных этапах работы с налогоплательщиками.</p>
--	---